

项目 26

塑料母粒项目 (年产 1000 吨)



目 录

一、项目简介	1
二、投资政策和投资环境.....	2
1、柬埔寨经济社会发展现状及趋势	2
2、柬埔寨投资政策环境	5
三、市场前景分析.....	7
1、柬埔寨建设规模预测	7
2、化学建材产品市场前景	8
3、塑料母粒需求量预测	9
四、建设规模及产品方案.....	10
五、建设条件	10
1、建设用地	10
2、主要原材料及燃料	11
3、项目用电	11
4、项目用水	11
六、建设方案	12
1、工程方案	12
2、工艺技术方案	12
七、劳动组织及安全	14
1、工作制度	14
2、劳动定员	14
3、劳动安全	15
4、员工培训	16
八、环境保护	16
1、污染源	16
2、治理措施	17
九、投资规模与经济效益.....	17
1、投资估算	17
2、生产成本	18
3、销售收入	19
4、经济效益	19
十、投资分析建议.....	19
1、投资分析	19
2、投资建议	20

一、项目简介

塑料母粒是把塑料助剂超常量地载附于树脂中而制成的浓缩体；在制造塑料制品时，不必再加入该种塑料助剂，只需按比例加入这种带有超常量的母料即可。因此塑料母粒是一种新型高分子材料加工专用料。塑料母粒品种多种多样，例如填充母料、色母料、阻燃母料、抗静电母料、耐磨母料、多功能母料等。

随着塑料工业的发展和技术的进步，塑料加工中对母料的定义和内涵已经扩大和深化，不局限于像色料一类小剂量的原料使用母料，就是添加量极大的填料，如钙塑制品也使用填充母粒技术。母粒的品种愈来愈多，应用愈来愈广泛。由于母粒的使用大大简化了配料程序；颗粒化的母粒计量方便；减少扬尘；母粒结构理想，既提高制品加工性，又有利于各组分充分分散均匀，防止原料凝聚因而提高制品质量，改善劳动条件；降低了成本。塑料母粒已成为当今世界塑料助剂应用的最主要形式之一。塑料母粒品种繁多，配料各异，很多产品已成为大公司的专利技术和品种。根据柬埔寨的原材料特点，本项目主要生产塑料填充母粒，主要适用编织袋、打包带、中空制品、管材、片材、注塑制品及塑料快餐盒的填充改性，可改善塑料制品性能、降低产品成本。



图 1-1 塑料填充母粒产品



图 1-2 塑料母粒应用领域

二、投资政策和投资环境

1、柬埔寨经济社会发展现状及趋势

(1) 经济社会发展现状

1) 经济发展概况

2018 年柬埔寨国内生产总值约合 239 亿美元，同比增长 7.3%，人均 GDP 达到近 1500 美元。

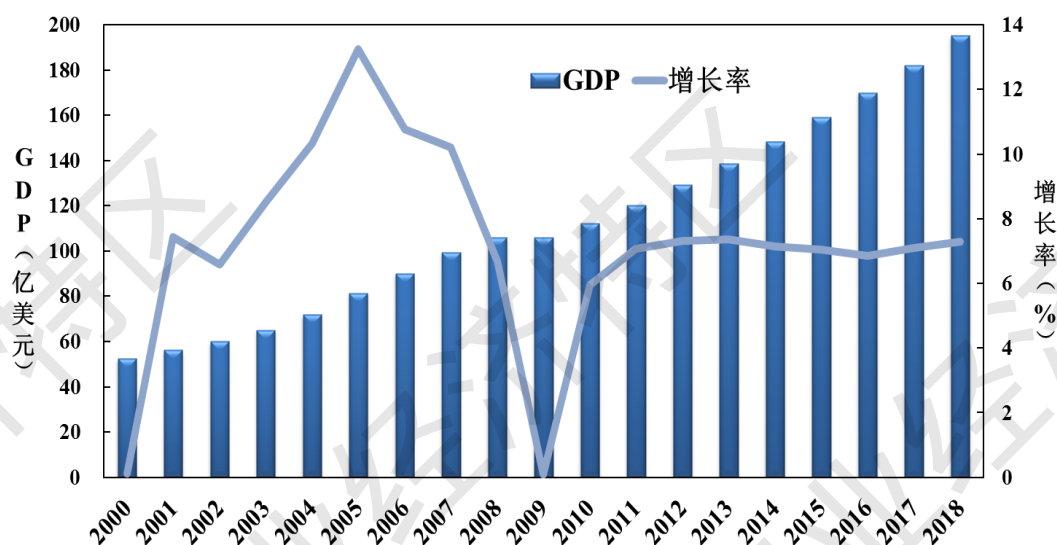


图 2-1 柬埔寨 2000 年以来 GDP 及增长率（2010 年美元不变价）

在洪森政府的领导下，柬埔寨保持着稳定的政治经济环境，积极融入区域、次区域合作，重点参与区域连通计划的软硬设施建设，加大吸引投资特别是私人领域参与国家建设，通过“四驾马车”（农业、以纺织和建筑为主导的工业、旅游业和外国直接投资）拉动经济稳步发展。2010 年以后，柬埔寨经济增速连续多年达到或超过 7%。

2) 工业项目税赋

在投资行业方面，柬埔寨鼓励投资的重点领域包括创新和高科技产业、出口导向型、旅游业、农工业及加工业、基础设施及能源等。柬埔寨对商业项目的税收相对宽松，2018 年总税率占商业利润的百分比为 21.7%，仅为中国的 1/3，相比于周边的越南和泰国也具有明显的优势。

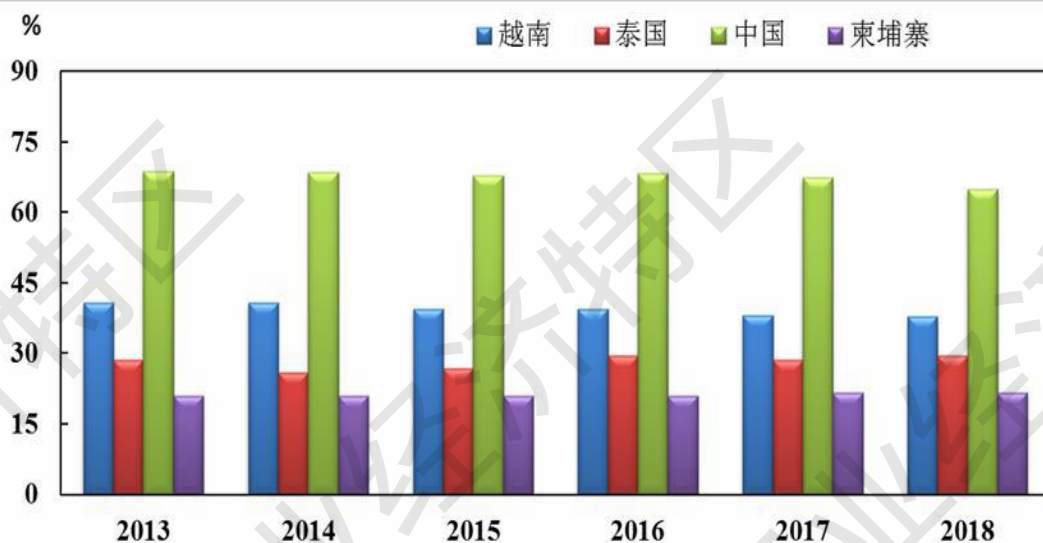


图 2-2 2013-2018 年越泰中柬四国总税率占商业利润的百分比

3) 政治环境

柬埔寨为君主立宪制国家，实行多党制，立法、司法和行政三权分立，主要政党包括人民党、奉新比克党和救国党，人民党全面掌控立法、司法、行政权力，洪森为政府首相，政局相对稳定。

(2) 社会经济中长期发展趋势

据世界银行数据库数据分析，柬埔寨 20 年来经济年均增长率 7% 以上，经济增速排名世界第六。2018 年，洪森首相提出“柬埔寨将于 2030 年实现成为中高收入国家的目标”。

未来的 5-10 年，得益于柬埔寨稳定的政治环境和社会秩序，合理的政策措施和有效落实，特别是来自中国的大力支持，柬埔寨仍具有强劲的经济增长动力，在 2020 年之前，GDP 的增长率可保持在 7% 以上，2021-2025 年可能会出现周期性冲高回落，GDP 年增长率预计将保持在 6-7% 之间。

2、柬埔寨投资政策环境

(1) 法律法规 在过去的三十年，柬埔寨政府出台了一系列法律法规，与本规划实施相关的法律法规包括《劳工法》、《外汇法》、《矿业法》、《关于加强审查在柬外国劳工的联合通告》、《关于柬埔寨发展理事会组织与运作法令》、《关于特别经济区设立和管理的第 148 号法令》、《商业管理与商业注册法》、《外国人产权法》等。法律法规的出台对柬埔寨经济社会发展起到了较大的推动和促进作用。

(2) 投资政策

柬埔寨政府视外国直接投资为经济发展的主要动力。柬埔寨无专门的外商投资法，对外资与内资基本给予同等待遇，其政策主要体现在《投资法》（本法于 1994 年 8 月 4 日柬埔寨王国第一届国会特别会议通过，1997 年、1999 年两度修订）及其《修正法》（2003 年 2 月 3 日柬埔寨王国第二届国会通过）等相关法律法规规定中。

(3) 土地政策

柬埔寨《土地法》于 1992 年颁布，并于 2001 年 8 月修正。2001 年土地法修正案主要目的是明确不动产所有权体制，以保障不动产所有权及相关权益。该法旨在建立现代化土地注册体系，以保障人民拥有土地的权利。

2012 年 9 月底，洪森首相宣布将从投资开发的第六年起对经济特许地征收租金，每公顷 5 万美元，并逐年增加 1%，并再次表示不再新批经济特许地，直至其政治生涯结束。2014 年，柬埔寨政府开始对现有经济特许地开发情况进行清查，对于不按计划进行开发的公

司， 政府将收回其经济特许地。

表 2-1 土地法规定的相关内容

分类	内容
主管部门	土地管理城市规划和建设部作为不动产权属证明文件的核发部门，并负责国有不动产的地籍管理工作。
土地拥有人	规定：禁止任何外国人(包括自然人和外商控制的法人)拥有土地，但合资企业可以拥有土地，其中外方合计持股比例最高不得超过49%。 规定仅限于柬埔寨自然人或法人可拥有土地所有权。柬埔寨籍法人是指柬埔寨公民或公司持有51%或以上股份的公司。
土地特许	柬埔寨土地特许分为三类:社会特许、经济特许及使用、开发或开采特许。社会特许受益人可在国有土地上修建住宅和/或开垦国有土地谋生。经济特许受益人可整理土地进行工业或农业开发。使用、开发或开采特许包括矿产开采特许、港口特许、机场特许、工业开发特许、渔业特许，不受2001年《土地法》管辖。土地特许仅在特许合同规定的时间内设定权利。土地特许面积不超过1万公顷，特许期限不超过99年。
土地租赁	土地租赁分为两种:无限期租赁和固定期限租赁。固定期限租赁包括短期可续租租赁和15年或以上长期租赁。长期租赁构成对不动产的诉权，该权利可用于等值回报或继承转让。

(4) 环保政策

柬埔寨国民议会于 1996 年 11 月 18 日通过了柬埔寨第一部《环境保护法》。环境保护部与柬埔寨其他有关部门制定了一系列环保规章《关于环境影响评估程序的次级法令》、《关于垃圾和市中心固体废物管理的次级法令》、《关于水污染控制的次级法令》、《关于固体废物管理的次级法令》《环境保护与自然资源管理法》、《关于空气和噪声

污染管理的次级法令》，就柬埔寨领空、领水、领地内或地表上进口、生成、运输、再生、处理、储存、处置、排放的污染物、废物和有毒有害物质的来源、类型和数量；噪音、震动的来源、类型和影响范围都进行了明确规定。

（5）税收政策

柬埔寨实行全国统一的税收制度，并采取属地税制。1997 年颁布的《税法》和 2003 年颁布的《税法修正法》为柬埔寨税收制度提供法律依据。现行赋税体系包括的主要税种是：利润税、最低税、预扣税、工资税、增值税、财产转移税、土地闲置税、专利税、进口税、出口税、特种税等。

三、市场前景分析

1、柬埔寨建设规模预测

建筑业是柬埔寨经济增长的四个主要行业之一。从 2014 年上半年开始，柬埔寨逐渐成为国际房地产资本的投资热点，尤其是金边、西哈努克港的土地、房产价格不断攀挑战历史新高，吸引了来自中国、中国香港、中国台湾，以及俄罗斯、韩国、日本、新加坡、马来西亚等国家和地区的大批房地产商和个人来柬埔寨投资置业。根据柬埔寨国土规划建设部数据，柬埔寨 2018 年全国共批准 2867 个大型建筑投资项目，投资总额 52.29 亿美元，总面积达 1142.72 万平方米，比上年增长 6.34%。柬埔寨建筑业平均每天在全国范围内雇用工人 20 多

万名。柬埔寨近三年大型建筑投资项目情况见下表：

表 3-1 柬埔寨近三年大型建筑投资项目情况

年份	批准项目数量（个）	投资额（亿美元）	建筑面积（万平方米）
2016	2405	52.46	1144.47
2017	3052	64.29	1074.62
2018	2867	52.29	1142.72

柬埔寨民用建筑主要是排屋和公寓两种形式，本地人居住以排屋为主，在柬外国人则以公寓为主。近几年大量涌入的海外投资者极大的带动了公寓的需求。随着目前大量新建的公寓项目陆续竣工，柬埔寨城镇建筑将回归为以本地需求为主。初步测算目前柬埔寨城镇存量住宅约 7000-8000 万平方米，2020 年以前旧房翻建带来的房屋建设量在 200 万平方米/年左右，2020-2025 年将达到 250-300 万平方米/年。随着城镇化进程的推进，2019-2020 年城市人口年均增加 20 万左右，2025 年城市人口将增加 30 万左右，带来新增住房需求。同时，金边、西哈努克港大量的房地产开发项目将大幅度增加购房需求。

表 3-2 柬埔寨不同类型城镇房屋建竣工设面积预测（万平方米）

年份	2020	2025
城镇房屋建设面积	1100	1450
其中：城镇住宅建设面积	700	950
公共建筑建设面积	400	500

2、化学建材产品市场前景

柬埔寨作为传统农业国，建材和其他原材料产业在内的工业发展基础非常薄弱。目前国内除水泥、墙体材料、预拌混凝土能够基本自给自足外，绝大部分建材产品依赖进口。受气候条件和消费水平的限制，传统建筑使用的建筑材料档次低、品种少，如围护材料主要是四孔砖、彩钢板和木板；装饰装修材料以陶瓷砖、涂料为主，少数新开

发的高端项目使用石材、幕墙等产品，但是占比很小。随着柬埔寨经济的快速发展，人民消费水平将持续提高，对于建材产品的个性化、多样性、美观、健康、便捷等需求将会日益增加。

以塑料管材料和塑料型材为代表的化学建材是建材产品多元化发展的重要方向，据预测，2020 年和 2025 年柬埔寨塑料管材需求量分别为 5 万吨和 9 万吨。此外，建筑门窗市场中，塑料型材因其较低的价格和优良的产品性能，依然是主要的门窗品种。据预测，2020 年和 2025 年，柬埔寨门窗市场分别为 1200 万 m^2 和 1800 万 m^2 。2020 年和 2025 年塑钢门窗市场占有率分别按 40% 和 30% 计算，塑料型材 5kg/ m^2 计算，2020 年和 2025 年塑料型材需求量分别为 2.4 万吨和 2.7 万吨。

3、塑料母粒需求量预测

柬埔寨化学建材领域 2020 年和 2025 年对应塑料母粒需求量 2200 吨和 3500 吨。如考虑编织袋、打包带、中空制品、片材及塑料快餐盒的应用则市场更大。

全球市场塑料母粒需求一直处于上升趋势，2016 年全球共消费 400 多万吨的塑料母粒，其中亚太地区色母粒市场需求量占全球需求量的 40%，亚太地区色母粒收入占全球色母粒收入的三分之一。据相关机构预测，到 2025 年前，全球塑料母粒市场将以每年 3.7% 的增速增长，到达 540 万吨以上，亚太地区消费量将达到 220 万吨，市场空间巨大。

四、建设规模及产品方案

根据柬埔寨有关产业政策、工业发展规划、市场需求分析，以及塑料母粒生产所需原材料供应保障、厂址建设条件、配套条件等，本项目拟建年产 1000 吨塑料填充母粒生产线，产品兼顾国内国外两个市场。填充母粒的生产参照中国轻工行业标准 QB 1126-91《聚烯烃填充母粒》。

塑料填充母粒质量要求应符合表 4-1 的要求。

表 4-1 塑料填充母粒质量要求

编号	技术指标	技术要求
1	外观	塑化良好、色泽一致、无明显杂质和碎末。
2	粒度	无长度大于 30mm 的连粒，6-30mm 的连粒不超过总质量的 3%。
3	分散性	用填充母粒与聚丙烯树脂混合后注塑成型的样片中不允许有肉眼可见的固体颗粒。
4	密度	$\leq 2.0\text{g/cm}^3$
5	水分及挥发物含量	$\leq 0.5\%$
6	白度	$\geq 50\%$
7	注塑成型样条拉伸屈服强度	$\geq 28\text{MPa}$
8	注塑成型样条拉伸断裂伸长率	$\geq 400\%$
9	注塑成型样条缺口冲击强度	$\geq 8\text{kJ/m}^2$

五、建设条件

1、建设用地

项目建设用地位于柬埔寨贡布（中柬）泰文隆工业经济特区，项目用地 4 亩。

2、主要原材料及燃料

填充母粒是由载体树脂、填料和各种助剂三部分组成。聚烯烃填充母粒所用的填料主要是重质碳酸钙，其次是滑石粉、高岭土、钙粉等无机填料，含量最多可达 90%。聚烯烃填充母粒的使用性能和成本主要取决于载体树脂，通常根据母粒的用途不同，载体树脂一般含量为 10%-20%。助剂品种主要是分散剂和表面处理剂。根据柬埔寨原材料供应特点，本项目主要原材料见下表：

表 5-1 主要原材料及燃料消耗量

编号	原料名称	年用量（吨）	来源	备注
1	聚乙烯颗粒	150	进口	
2	聚乙烯蜡	30	进口	
3	硬脂酸	20	进口	
4	石蜡	70	进口	
5	碳酸钙粉	830	进口	园区将建设生产线

本项目生产所需原材料均需从国外进口，其中用量最大的碳酸钙粉可依托园区即将建设的碳酸钙生产线，作为原料来源。

3、项目用电

项目实施后全年耗电量约 60 万 kWh，项目用电由园区自备电站供应。

4、项目用水

本项目所用的生产和生活用水采用地下水，由园区统一供应。生产生活总用水量约为 1.25m³/天，年总用水量 375m³。

六、建设方案

1、工程方案

塑料母粒项目建设的原料仓储车间、生产车间、成品贮存车间占地面积共 1800 m²，均为轻钢结构，20cm 厚水泥混凝土地面。厂区建筑物总占地面积 1880 m²，道路和广场占地面积 500 m²，容积率 1.25，绿化率 10.66%。

表 6-1 项目主要建构筑物

工程名称	占地面积 (m ²)	建筑面积 (m ²)
原料仓储	300	300
生产车间	1000	1000
成品贮存	500	500
供配电、给排水	80	80

2、工艺技术方案

(1) 技术装备来源

本项目全部采用中国成套技术装备，通过海关进口。

(2) 工艺流程及简述

1) 混合搅拌：聚乙烯颗粒、聚乙烯蜡、硬脂酸、石蜡、钙粉根据配比进行计量配料，利用搅拌机搅拌均匀。

2) 热熔挤出：将搅拌好的物料送入料仓，经热熔挤出后成条状。

3) 冷却：条状半成品经风冷后送入破碎机。

4) 粉磨、筛分：半成品经破碎机破碎后，符合粒度范围的进入成品工序，不符合要求的送入粉磨机粉磨后进入配料系统。

5) 检验：对成品塑料母粒进行常规指标检测。

6) 包装：对质量合格的产品计量包装。

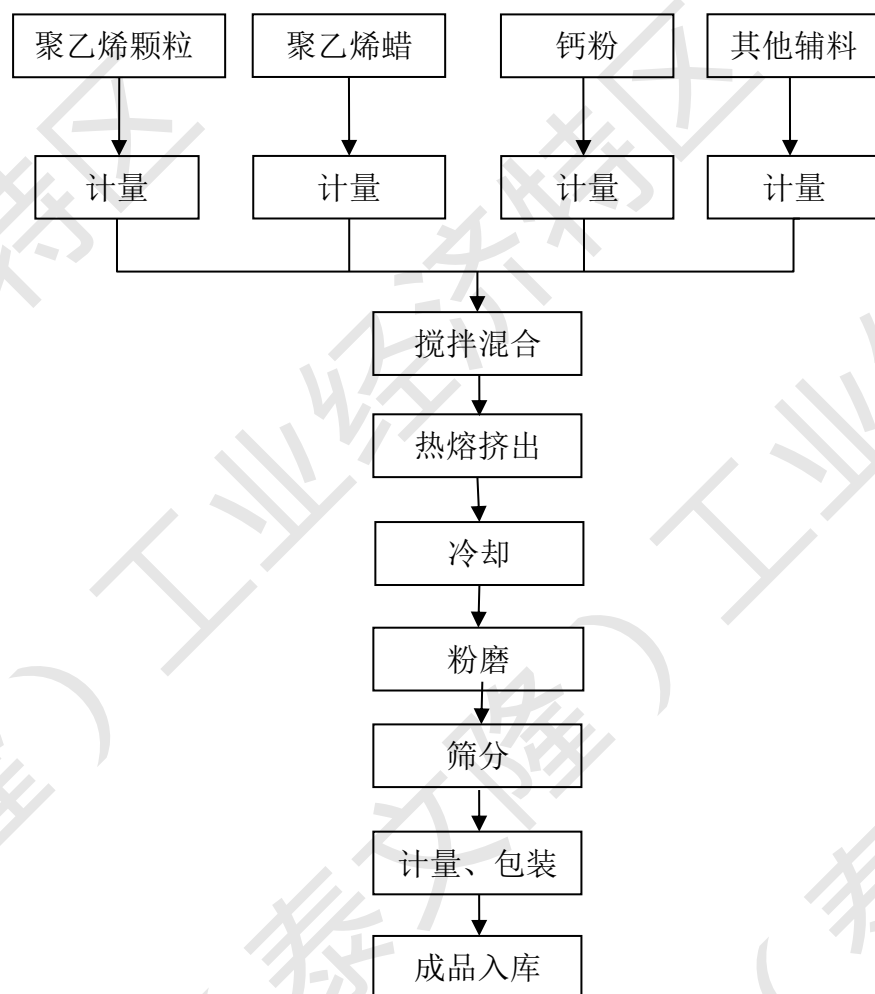


图 6-1 塑料母粒涂料生产工艺流程图

(3) 主要设备

表 6-2 塑料母粒涂料生产线主要工艺设备表

序号	名称	单位	数量	备注
1	搅拌机	台	1	生产设备
2	挤出机	台	2	
3	破碎机	台	2	
4	粉碎机	台	2	
5	循环冷却塔	个	1	
6	风机	套	4	

七、劳动组织及安全

1、工作制度

严格遵守柬埔寨《劳工法》，执行关于在雇佣、解聘、工资、休假等方面的规定，依法签订雇佣合同，对员工进行必要的技能培训，按时足额发放员工工资，保障工人休假权利。妥善处理与工会的关系，加强沟通、争取理解、积极引导，尽量化解企业与工会矛盾，避免罢工。

柬埔寨法定节假日偏多，除周六日正常休息以外，每年大约有28-30天的公共假日，对法定假日进行工作的职工，应予以调休及补发加班费的方式进行调整。

2、劳动定员

本项目按标准工作日 300 天/年、操作人员按照两班配置定员，每班 8 小时，劳动定员 21 人，其中管理级人员 5 人，生产人员 16 人。

表 7-1 人员配置表

序号	部 门	人数		在册人数
一	管理系统	白天		5
1	总经理	1		1
2	财务人员	1		1
3	实验室	1		1
4	销售人员	1		1
5	技术人员	1		2
二	生产及辅助系统	一班	二班	16
1	计量配料	2	2	4
2	混合搅拌	1	1	2
3	热熔挤出	2	2	4
4	粉磨筛分	1	1	2
5	包装入库	2	2	4

3、劳动安全

本项目生产过程无高温、高空、辐射环境作业，也不使用有毒、有害、易燃易爆原料，产品均无毒无害，无特殊严重的危害因素存在。但存在粉尘、噪音等污染，存在其它潜在的职业危害和不安全因素，因此必须遵照柬埔寨有关改善劳动条件，加强劳动保护的规定，依据“安全第一，预防为主”的原则和劳动安全与工业卫生标准，积极采取切合实际行之有效的措施，设置必要的劳动安全、卫生设施，为企业创造一个安全、文明的劳动环境。主要做好以下防护措施：

（1）防机械伤

各种机械设备的传动部分或运动部分均设置防护罩或防护栏杆，周围要有一定的操作活动空间，以避免发生机伤事故。凡集中控制的电力传动设备均在现场设有强制性声光开车信号和紧急停车按钮，只有在发出开车信号后方能启动遥控的电力设备，防止误操作而引起人身及设备事故。

（2）防尘

在粉状料输送设备上加封闭罩，尽量做到封闭运行。对所有扬尘点均加设吸尘罩，使扬尘点处于负压状态，抽走的含尘气体要经过除尘器除尘后有组织的排到室外。在生产过程要注意地面清扫洒水，以避免由于走动或风吹产生污染。通过这些措施使厂区和车间粉尘浓度达到柬埔寨卫生标准，从而减少职业病的发生。

（3）噪音控制

在满足工业生产要求的前提下要尽量选用低噪音设备，并采取措

施从声源传播上控制噪音。对噪音较大的设备和车间要采取减振、消声和隔声措施，设置隔音值班室，使室内噪音强度达到国家规定的卫生标准。在工厂总图布置时将办公室尽量远离噪声源。要加强车间周围及道路两侧的绿化，以达到一定的隔音效果。

4、员工培训

人员培训工作在设备安装前完成，以便操作人员能在设备安装阶段熟悉现场配置和生产工艺流程，并做好单机试车、联动试车和投料试车的各项准备工作。项目人员的培训工作考虑在国内相似工厂进行。

八、环境保护

1、污染源

本项目生产过程中对环境造成污染的主要是噪音、废水、固废和少量粉尘。

(1) 噪音

搅拌机、粉磨机、空压机等工作时会有噪音产生。

(2) 废水

本项目废水包括生产废水和生活污水。生产废水包括设备清洗水和地面清洗水；生活污水主要是员工产生的生活污水。

(3) 固废

主要包括生产过程中产生的不合格废料等，废料经重新粉磨后进入配料环节，本项目基本不产生固废。

(4) 粉尘

粉料输送及投料过程中会有少量粉尘产生。

2、治理措施

(1) 粉尘治理

粉尘主要产生在原料输送机配料过程。项目对原料制备过程安装气箱式脉冲袋收尘器，原燃料输送采用密封胶带输送机输送，通过除尘和防尘净化处理后，除尘效率可达 99%。工艺上尽量减少物料的运转点及落差，使用密封性好的输送及给料设备。在原料棚、原料制备、成品堆场等贮存物料、产品堆放处经常洒水以减少扬尘的影响。劳动防护方面，为在原料棚、给料机、输送带系统工作的操作工人配备口罩。

(2) 噪音处理

隔声方面，部分采用砖墙与车间或其它构筑物隔开；同时，设置封闭性强的门窗，并对墙、顶采取吸声处理。劳动防护方面，在噪音较大的地方操作工人通过戴耳塞、防声耳罩或防声罩，减少噪声的危害。

九、投资规模与经济效益

1、投资估算

根据柬埔寨项目建设投资相关情况，估算项目投资规模如下：

表 9-1 投资规模估算

序号	费用名称	投资额（万元）	所占比例（%）
1	建设投资	151	93.79
1.1	建筑工程费	90	55.90
1.2	设备及工器具购置费	50	31.06
1.3	安装工程费	3	1.86
1.4	工程建设其他费用	5	3.11
1.5	基本预备费	3	1.86
2	流动资金	10	6.21
3	项目投入总资金	161	100.00

2、生产成本

根据柬埔寨各类生产要素价格，估算项目正常年份生产成本如下：

表 9-2 生产成本估算

序号	项目	单价		年耗量		总成本/万元
		数量	单位	数量	单位	
1	原辅材料					274.50
1.1	聚乙烯颗粒	6500	元/吨	150	吨	97.50
1.2	聚乙烯蜡	11000	元/吨	30	吨	33.00
1.3	硬脂酸	13000	元/吨	20	吨	26.00
1.4	石蜡	5000	元/吨	70	吨	35.00
1.5	钙粉	1000	元/吨	830	吨	83.00
2	燃料及动力					72.08
2.1	水	2	元/吨	0.04	万吨	0.08
2.2	电	1.2	元/度	60	万度	72.00
3	工人工资及福利	中方：24 万元/年；柬方：2.4 万元/年				98.40
4	土地租金	0.5	万元/亩/年	4	亩	2.00
5	制造费用					22.43
5.1	折旧费					7.83
5.2	修理费					1.25
5.3	其他制造费用					13.35
6	管理费用					13.35
7	生产成本合计					482.76

3、销售收入

柬埔寨塑料母粒涂料出厂价预计约 5500 元/吨，由此计算本项目达产正常年销售收入为 550 万元。

4、经济效益

本项目经济效益指标见下表：

表 9-3 经济效益指标

序号	指标名称	单位	数量
1	年均销售收入	万元	550.00
2	年均总成本费用	万元	482.76
3	年均利润总额	万元	67.24
4	年均增值税	万元	20.34
5	年均净利润	万元	46.90
6	投资利润率	%	41.76
7	静态投资回收期（不包含建设期）	年	3.43

十、投资分析建议

1、投资分析

（1）有利条件

柬埔寨政局稳定，经济快速发展，市场自由开放，劳动力充足价廉，在该国经济特区投资建厂可享受更多的税收优惠，柬埔寨原产地产品出口欧美、东盟等国家和地区还可普遍享受关税优惠，为中国建材企业赴柬埔寨产能转移、投资建厂提供了有利环境。

柬埔寨国内工业落后，建筑所需化学建材基本从国外进口，建材产品价格普遍较高。本项目建设年产 1000 吨的塑料母粒生产线，产品广泛应用于编织袋、打包带、中空制品、管材、片材、注塑制品当

中，本产品可替代进口产品，同时具有很好的出口前景。

项目总投资 161 万元，年均销售收入 550 万元，投资利润率 41.76%，静态投资回收期 3.43 年，项目劳动定员 21 人，除少数管理人员和技术人员外，员工基本在当地雇佣、培训上岗。本项目投资价值较好，并具有良好的经济、社会效益。

(2) 不利条件

柬埔寨工业基础薄弱，本项目所需主要原料、设备、配件耗材、辅助原料等生产要素需从国外进口，需合理安排建设周期及库存。

柬埔寨劳动人口虽然数量较多，人工成本也较低，但是劳动人员的素质、效率、习惯与中国差距较大，法定节假日也偏多，需加强人员管理，合理安排工作制度和劳动定员，避免影响生产和产生劳动纠纷。

2、投资建议

中国建材企业在柬埔寨投资建厂，还需正视并规避投资风险。

首先，中国企业来柬埔寨投资要面对并解决好水土不服等问题。柬埔寨工业基础薄弱，劳动力素质偏低，政府机构办事效率不高，腐败行为常态化，在法律法规、土地政策、环境保护、劳动用工、文化风俗等方面与我国差别较大。

其次，中国企业投资决策前务必要做好柬埔寨市场调查和投资环境考察，谨慎决策。柬埔寨国家不大，国民收入水平较低，市场容量有限，且越南、泰国、印度等邻近国家出口柬埔寨的产品也具有一定的竞争力，中国建材企业来柬埔寨投资建厂也存在一定的运营和市场

风险。

第三，为有效化解和规避投资风险，建议中国建材企业或投资者尽可能与在柬埔寨有中资背景的经济特区合作，在特区内投资建厂，依托特区运营管理机构提供的企业注册、土地、厂房租赁、融资、政府部门协调、招工培训、生活设施等配套服务，规避化解中国企业在柬埔寨投资建厂水土不服等各类问题，将投资和生产经营风险控制在合理范围。

3、关于项目规模

本项目为小型项目，投资较少，可以考虑适当扩大生产规模。经济效益也会更好一些。如果生产规模扩大到 5000 吨/年，项目总投资估算为 600 万元左右，年销售收入将达到 2750 万元。投资回收期在 3 年以内。